



8/2/25

לכבוד ועדת מכרזים

הנדון: קורס חירום ומנהיגות למגזר החרדי – רצינאל והסבר

אנו פונים לוועדה לאשר את קורס החירום לחברה החרדית מתוך הבנה שזהו פיילוט ראשוני ובמידה ויצליח נמשיך בהתקשרות לשלושה שנים הקרובות ולאחריהם נצא במכרז נוסף.

תכנית זו תתמקד בפיתוח מנהיגות איכותית ומקצועית, תוך שימוש בגישה רגישת-תרבות ושימת דגש למצבי חירום שונים וטיפוח החוסן הקהילתי והאישי, תכני התוכנית עברו אישור גם באגף החירום של המשרד וגם האגף משאבי קהילה.

התכנית המוצעת תתבסס על מודל רב-שלבי, דינמי וגמיש, המשלב באופן אינטגרטיבי ומאוזן בין למידה תיאורטית מעמיקה לבין התנסות מעשית אינטנסיבית ורלוונטית.

כל זאת, תוך מתן דגש מיוחד על ליווי אישי מקצועי ותמיכה מתמשכת, המותאמים באופן מדויק לצרכים האינדיבידואליים של כל משתתף, תפקידו בקהילה ומאפייניה הייחודיים.

נקודת המפתח בתכנית זו היא ההתאמה המלאה והקפדנית לערכי הליבה של הקהילה החרדית, למסורותיה העשירות, ולצרכיה הייחודיים.

מטרתה העיקרית של התכנית היא ליצור, לטפח ולהעצים קהילה דינמית, מגוונת, פעילה ומעורבת של מנהיגים חרדים מן השורה הראשונה.

מנהיגים אלה יהיו מצוידים בידע מקיף, בכלים מתקדמים, ובמימנויות מנהיגות מפותחות, המאפשרים להם להוביל את קהילותיהם בביטחון, במקצועיות, וברגישות דרך מגוון האתגרים המורכבים של ההווה והעתיד.

התכנית מכוונת לעודד את המשתתפים לפתח יוזמות לחיזוק החוסן הקהילתי, לשיפור היחסים בין המגזר החרדי לחברה הכללית, ולקידום פתרונות יצירתיים לאתגרים חברתיים וכלכליים ארוכי טווח, עמם מתמודדת מדינת ישראל בתקופה זו ביתר שאת.

בסופו של דבר, השאיפה היא כי בוגרי התכנית יהוו לא רק מענה מידי למצבי חירום, אלא גם כוח מניע משמעותי לצמיחה, התפתחות והתחדשות בתוך הקהילה החרדית ובחברה הישראלית בכללותה.

בברכה,

קרן אופיר, מנהלת אגף חירום בפועל

משרד הרווחה והביטחון החברתי

054-4550887



מדינת ישראל משרד הרווחה והביטחון החברתי

שלום לוועדה

הנדון: מכתב הסבר לגבי קורס למגזר החרדי

תכנית זו תתמקד בפיתוח מנהיגות איכותית ומקצועית, תוך שימוש בגישה רגישת-תרבות ושימת דגש למצבי חירום שונים וטיפוח החוסן הקהילתי והאישי, תכני התוכנית עברו אישור גם באגף החירום של המשרד וגם האגף משאבי קהילה. התכנית המוצעת תתבסס על מודל רב-שלבי, דינמי וגמיש, המשלב באופן אינטגרטיבי ומאוזן בין למידה תיאורטית מעמיקה לבין התנסות מעשית אינטנסיבית ורלוונטית. כל זאת, תוך מתן דגש מיוחד על ליווי אישי מקצועי ותמיכה מתמשכת, המותאמים באופן מדויק לצרכים האינדיבידואליים של כל משתתף, תפקידו בקהילה ומאפייניה הייחודיים. נקודת המפתח בתכנית זו היא ההתאמה המלאה והקפדנית לערכי הליבה של הקהילה החרדית, למסורותיה העשירות, ולצרכיה הייחודיים.

מטרתה העיקרית והשאפתנית של התכנית היא ליצור, לטפח ולהעצים קהילה דינמית, מגוונת, פעילה ומעורבת של מנהיגים חרדים מן השורה הראשונה. מנהיגים אלה יהיו מצוידים בידע מקיף, בכלים מתקדמים, ובמיומנויות מנהיגות מפותחות, המאפשרים להם להוביל את קהילותיהם בביטחון, במקצועיות, וברגישות דרך מגוון האתגרים המורכבים של ההווה והעתיד. התכנית שואפת לא רק להכשיר מנהיגים למצבי חירום, אלא גם לטפח תפיסה רחבה יותר של אחריות קהילתית וחברתית. התכנית מכוונת לעודד את המשתתפים לפתח יוזמות לחיזוק החוסן הקהילתי, לשיפור היחסים בין המגזר החרדי לחברה הכללית, ולקידום פתרונות יצירתיים לאתגרים חברתיים וכלכליים ארוכי טווח, עמם מתמודדת מדינת ישראל בתקופה זו ביתר שאת. בסופו של דבר, השאיפה היא כי בוגרי התכנית יהוו לא רק מענה מיידי למצבי חירום, אלא גם כוח מניע משמעותי לצמיחה, התפתחות והתחדשות בתוך הקהילה החרדית ובחברה הישראלית בכללותה. בכך, התכנית מבקשת לתרום תרומה משמעותית לא רק לביטחונה ולחוסנה של הקהילה החרדית, אלא גם לחיזוק המרקם החברתי ולקידום הלכידות והסולידריות בחברה הישראלית כולה.

מבנה התכנית:

השלב הראשון של התכנית יתמקד בבניית בסיס ידע איתן. זה יכלול לימוד מעמיק של מקורות הלכתיים העוסקים בהנהגה בעתות משבר, לרבות ניתוח מקרי מבחן היסטוריים ופסקי הלכה היסטוריים הנוגעים למצבי חירום. במקביל, המשתתפים ילמדו עקרונות מודרניים בניהול חירום, כולל תיאוריות של קבלת החלטות במצבי לחץ, ניהול משאבים בתנאי אי-ודאות, ועקרונות של תקשורת משבר. שילוב זה יאפשר למשתתפים לראות כיצד ערכי המסורת והידע המודרני יכולים להשלים זה את זה באופן הרמוני.

בשלב השני של התכנית, התכנית תעבור לשלב של התנסות מעשית אינטנסיבית. המשתתפים יעברו סדנאות מתקדמות הכוללות סימולציות מורכבות של מצבי חירום, המדמות אתגרים ספציפיים שעשויים להתעורר בקהילות חרדיות.





מדינת ישראל משרד הרווחה והביטחון החברתי

סימולציות אלו יערכו בשיתוף פעולה הדוק עם גורמי חירום והצלה מקצועיים, כגון פיקוד העורף, מגן דוד אדום, וכוחות המשטרה. הדבר יאפשר למשתתפים לא רק לתרגל את כישוריהם, אלא גם לבנות קשרי עבודה חינוכיים עם גורמים אלה, תוך הבנת נקודות המבט השונות ודרכי העבודה המשותפות. שלב מתקדם בתכנית יכלול תקופת התמחות משמעותית בתוך הקהילות אותן הם מובילים. במסגרת זו, המשתתפים ישתלבו בפרויקטים קיימים של היערכות לחירום או יובילו יוזמות חדשות בקהילותיהם. המשתתפים יעבדו תחת הנחיה צמודה של מנהיגים מנוסים, שישימו כמנטורים ויסייעו להם לנווט את המורכבויות של יישום הידע שרכשו בשטח. התנסות זו תאפשר למשתתפים להתמודד עם אתגרים אמיתיים, לבנות אמון בקהילה, ולפתח את סגנון המנהיגות האישי שלהם.

במקביל לכל אלה, התכנית תכלול סדרה של מפגשי למידה והעשרה עם מומחים מתחומים שונים.

אלה יכללו מומחים ברפואת חירום, שידונו באתגרים ייחודיים של טיפול רפואי בקהילה החרדית; פסיכולוגים קהילתיים, שיעסקו בהיבטים הנפשיים של התמודדות עם משבר; מומחי כלכלה, שידונו בניהול משאבים בעת חירום; ואנשי תקשורת, שיסייעו בפיתוח מיומנויות תקשורת ציבורית אפקטיבית. חלק מהמפגשים הללו יתקיימו בשיתוף עם מנהיגים חרדים מובילים ובעלי ניסיון בניהול משברים ומצבי חירום במגזר, אשר יוכלו לספק פרספקטיבה ייחודית על יישום הידע בהקשר הקהילתי.

חלק חיוני בתכנית יהיה פיתוח יכולות תקשורת ומנהיגות מותאמות תרבותית. שלב זה יכלול אימון אינטנסיבי בטכניקות גישור ופתרון קונפליקטים, תוך דגש על היכולת לתקשר באופן אפקטיבי הן עם חברי הקהילה החרדית והן עם גורמי ממשל וחברה כללית. המשתתפים ילמדו כיצד לתרגם מושגים ורעיונות בין העולמות השונים, ליצור שיתופי פעולה מורכבים, ולבנות אמון בין קבוצות בעלות תפיסות עולם שונות.

לאורך כל התהליך, יושם דגש מיוחד על שמירת הזהות החרדית ועל יצירת מודלים של מנהיגות המשלבים מסורת וחדשנות. התכנית תכלול דיונים עמוקים על האתגרים האתיים והערכיים העומדים בפני מנהיגים חרדים בעת משבר, ועל הדרכים לאזן בין דרישות ההלכה לבין צרכי השעה, כאשר משתתפי התכנית יונחו לפתח גישות יצירתיות המאפשרות שמירה על עקרונות הקהילה תוך מתן מענה לאתגרי החירום המודרניים.

פיתוח קהילת מנהיגות חרדית בחירום:

עם סיום התכנית, הבוגרים לא רק יקבלו הסמכה רשמית, אלא גם יצטרפו לקהילה, רשת תמיכה, העצמה, דיון, חשיבה ושיתוף ידע מתמשכת. קהילה זו תפעל באופן אקטיבי לחיזוק החוסן הקהילתי ולשיפור המוכנות למצבי חירום במגזר החרדי כולו. הפעילות בקהילה תכלול מפגשים תקופתיים, פלטפורמות לשיתוף מידע ולמידת עמיתים, ומגנונים לתמיכה הדדית בעת התמודדות עם אתגרים בשטח.

חשוב להדגיש כי תכנית זו תפותח ותיושם בשיתוף פעולה הדוק עם מנהיגי הקהילה החרדית, רבנים בכירים, ומומחי חירום מובילים. שיתוף פעולה קריטי זה יבטיח את הרלוונטיות והלגיטימיות של התכנית בעיני הקהילה, ויסייע בהתאמתה המתמדת לצרכים המשתנים.





מדינת ישראל משרד הרווחה והביטחון החברתי

בסופו של דבר, התוצאה המקווה היא יצירת דור חדש של מנהיגים חרדים המצוידים בידע, בכלים ובמיומנויות הדרושים להובלת קהילותיהם בביטחון ובמקצועיות דרך אתגרי העתיד. מנהיגים אשר יהיו מסוגלים לא רק להגיב למשברים, אלא גם לפעול באופן פרואקטיבי לחיזוק החוסן הקהילתי ולשיפור היחסים בין המגזר החרדי לבין החברה הישראלית הרחבה. בכך, אנו מאמינים כי התכנית תתרום לא רק לביטחונה של הקהילה החרדית, אלא גם לחוסנה הלאומי של מדינת ישראל כולה.

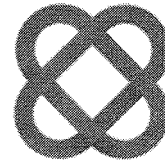
קרן אופיר

מנהלת תחום (פיקוח - מכלול אוכלוסייה בחירום)
אגף בכיר חירום וביטחון
משרד הרווחה והביטחון החברתי

טל. 073-3740148

www.molsa.gov.il | KerenO@molsa.gov.il

חוסן חברתי לישראל



משרד הרווחה
והביטחון החברתי
יחד ננצח!



לא כולל מע"מ

11/1/26

נספח ב'

משרד הרווחה
והביטחון החברתי



לכבוד ועדת המכרזים:

הנדון: אישור תקציבי עבור מיזם משותף עם הפורום לקידום תעסוקת חרדים (חירום)

תקופה מאושרת: 1/2/26-31/1/27

תקנה תקציבית: 23.01.20.21:

היקף תקציבי: 66,525 ₪ (חלק של המשרד)

חישוב לאומדן היקף התקציב (במידה יש / כמות ממוצעת * תעריף / הסבר לאומדן :

ראו מכתב גורם מקצועי

דוחות ביצוע (נתונים ממערכת מרכב"ה):

אין- מיזם משותף חדש.

בברכה

יניר שטרן

מנהל תחום בכיר תמחור ותקצוב

מינהל הון אנושי יחידות המטה



טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה 21.12.2025

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את

הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

<p>נושא המיזם: שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: מספר (ח.פ. / ח.צ. / ע.מ. / מ. עמותה): 580733970</p>
<p>שיווי ההתקשרות של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): ₪ 66,525</p>
<p>שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): ₪ 66,525. הפורום לקידום תעסוקת חרדים (ע"ר)</p>
<p>שווי ההתקשרות של המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): מס' סעיף תקציבי: מרכז קרנות: שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ):</p>
<p>תקופת ההתקשרות המבוקשת: 12 חודשים</p>
<p>רקע ותיאור המיזם: בעידן שבו מצבי חירום ומשברים מתרחשים בתדירות הולכת וגוברת, יכולתו של ארגון להתנהל דרך תקופות משבשות ומאתגרות היא מפתח לשרידותו והצלחתו של הארגון. קורס זה מתמקד בפיתוח הידע והמיומנויות הדרושות לניהול מצבי חירום ומשברים באופן יעיל ומקצועי. דרך לימוד מעמיק של תיאוריות ניהול משברים, סימולציות מציאותיות וניתוח מקרי-מבחן היסטוריים, המשתתפים ירכשו את הכלים לזיהוי מוקדם של איזמים, קבלת החלטות תחת לחץ והובלת תגובה ארגונית מתואמת במצבי חירום ומשבר.</p>





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.1.ט

מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

הקורס נועד למנהלים, מנהיגים ומובילים במגזר החרדי המעוניינים להגביר את יכולת ההתמודדות של שלהם כמנהיגים, של קהילתם ושל ארגוניהם בשעת משבר או חירום, ולהכין אותם להתמודדות עם אתגרים עכשוויים ועתידיים באופן מיטבי, או לבעלי רקע ייעוצי או ניהולי מן המגזר החרדי המעוניינים להשתלב בקהילתם או בארגונים במגזר בתפקידים שכאלו.

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

'דירקטור' (מבית הפורום לקידום תעסוקת חרדים) הינו ב"ס המתמחה בפיתוח מנהלים ופיתוח מנהיגות במגזר החרדי.
'דירקטור' מקיימים קורסים ותכניות הכשרה הן לקהל הרחב והן בתוך ארגונים במגזר החרדי, בשיתוף פעולה עם אוניברסיטת בר-אילן, המכון לאינטגרציה.

תכניות הלמידה אשר מפותחות בב"ס משלבות היכרות מעמיקה עם המגזר, אופיו הייחודי וצרכיו לצד היכרות מעמיקה עם תכנים מעולמות הניהול, ומייצרת שילוב והתאמה ייחודיים בעבור קהל יעד זה.

מעורבות המשרד במיזם

משרד הרווחה והביטחון החברתי מעורב באופן עמוק בנושאי קידום אוכלוסיות שונות בחירום, פיתוח מנהיגות ופיתוח חוסן בקרב מגזרים שונים בחירום.

תכנית הקורס פותחה תוך שיח ושיתוף פעולה בין המנהל האקדמי של דירקטור לבין גב' קרן אופיר מנהלת תחום פיקוח - מכלול אוכלוסייה בחירום, אגף בכיר חירום ובטחון במשרד הרווחה והביטחון החברתי.

מנהלים במשרד הרווחה והביטחון החברתי ישולבו באופן מהותי בקורס, הן כחלק מן המרצים בקורס, הן כמארחים של סיורים ברשויות וגופי מטה, והן כמובן בתהליך בחירת המשתתפים, לרבות פנייה יזומה למנהיגים בקהילות שונות במגזר להשתתפות בקורס.

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:

מיזם זה הינו במהותו מיזם חברתי, בעל ערך לאומי, ולא מיזם עסקי לשם כוונת רווח.
על בסיס היותו מיזם חברתי נרתמה אוניברסיטת בר-אילן, באמצעות המכון לאינטגרציה, שהינו גוף חינוכי-חברתי במהותו, להעניק חסות אקדמית לקורס.

אנו מאמינים כי תכנית מסוג זה ראוי שתבוצע בידי עמותה חברתית, אשר בראש מעייניה קידום המגזר ופיתוח מנהיגות בחירום, בשיתוף המגזר הציבורי (משרד הרווחה והביטחון החברתי) והאקדמיה, ולא כמיזם עסקי, ואנו מאמינים כי מומחיותנו בנושא היא ייחודית ובעלת ערך משמעותי.

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות:

כאמור, ביה"ס 'דירקטור', אשר פועל ברציפות משנת 2021 מתמחה בפיתוח מנהלות ומנהלים בפיתוח מנהיגות במגזר החרדי.

'דירקטור' מקיימים קורסים ותכניות הכשרה לבכירים חרדים הן לקהל הרחב והן בתוך ארגונים במגזר החרדי.

בשיתוף פעולה אקדמי מלא עם אוניברסיטת בר-אילן.





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מאות בוגרות ובוגרי דירקטור, מנהיגים ומובילים במגוון קהילות וזרמים במגזר, משתלבים בתפקידי מפתח בארגונים חברתיים, עסקיים ברשויות מקומיות.

ביה"ס קיים תכניות פיתוח מנהיגות וניהול בארגונים כגון: מרכז הכוון בני-ברק, מיזם למעשה לתעסוקת חרדים, ארגון 'חלקי בקהילתי' (ארגון קהילתי-תורני בפריסה ארצית), מערך מקדמי השירות למגזר החרדי ב'מכבי שירותי בריאות', קופת החולים מאוחדת, שירות בתי הסוהר, מנהלת השירות האזרחי לאומי ועוד, כאמור, מקיים קורסים ותכניות הכשרה לקהל הרחב במגזר.

יזום ומנהל מיזם דירקטור הינו מר אהרון גפני- פעיל חברתי מרכזי במגזר החרדי לקידום כלכלה תעסוקה ויזמות, ומפעיל פרטיקטים משמעותיים לקידום החברה החרדית.

הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק:

קיום הקורס כמיזם משותף מעניק מס' יתרונות כלכליים משמעותיים עפ"י מיזם עסקי במהותו. ביניהם:

1. חסות אקדמית של אוניברסיטת בר-אילן: באמצעות המכון לאינטגרציה, אשר נועד לקדם אוכלוסיות ומגזרים שונים בחברה הישראלית.

המכון מעניק חסות אך ורק לגופים חברתיים העוסקים בקידום אוכלוסיות, ולא עם חברות מסחריות, ובהתאם- עלויות החסות האקדמית הן נמוכות משמעותית מאשר בשיתופי פעולה עסקיים של האוניברסיטה.

עלויות נמוכות אלו מבטיחות יתרון כלכלי להתקשרות זו.

2. ביה"ס 'דירקטור' הינו מוסד מוכר, ותיק ומוביל במגזר החרדי. לביה"ס מערכת עניפה של קשרים במגזר, ויכולת מוכחת לשיווק הקורס וחיבור עם גורמים מרכזיים במגזר.

עובדה זו מאפשרת לשווק את הקורס בעלויות נמוכות משמעותית.

תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה):

1. משתתפי הקורס יידרשו במהלך התכנית לבצע מיזמים (עבודות פרקטיקום) בתוך קהילותיהם וארגוניהם, ולהגישם למשוב מרצים ולהצגה בפני נציגי אגף בכיר חירום ובטחון במשרד הרווחה והביטחון החברתי. כל הידע, תוצאות המחקרים והעבודה המעשית בפרקטיקום הינם לתועלת הציבור, ויועברו למשרד הרווחה והביטחון החברתי, ואף יאוגדו בחוברת מסכמת לשם מחקר ולמידה עתידית לטובת הכלל.

2. חומרי הלימוד בקורס- מצגות, מסמכים וכד' יאוגדו אף הם ויועברו למשרד הרווחה והביטחון החברתי, לטובת הכלל.

כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים:

סילבוס הקורס אושר ע"י ועדה אקדמית באוניברסיטת בר-אילן, הוצג בפני ראש מחלקת אוכלוסייה וראש ענף התנהגות אוכלוסייה בפיקוד העורף וקיבל מהם את ברכת הדרך, וכן הוצג בפני מנכ"ל משרד הרווחה והביטחון החברתי וקיבל את ברכת הדרך על-ידו.



התקשרויות ורכישות	פרק ראשי	טופס	פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף
7.8.3.1.0	מס' טופס		
1	מהדורה		

הסילבוס פותח בשיתוף פעולה של מומחים הן בתחום החוסן והמוכנות לחירום והן בתחום המגזר החרדי, ביניהם ראש מחלקת אוכלוסייה בפיקוד העורף (אל"מ במיל), ראש מכלול חברה ישראלית במערך התנהגות אוכלוסייה בפיקוד העורף (סא"ל במיל, עו"ס בכיר ויזם חברתי חרדי), המנהל האקדמי של ביה"ס דירקטור (רס"ן במיל בפיקוד העורף, יועץ ארגוני, חוקר ויועץ בתחום ממשל ומדיניות ציבורית, חבר הנהלת האיגוד הישראלי לפיתוח ארגוני) ומומחים נוספים- הן בתחום החוסן והחירום והן בתחום המגזר החרדי.

למיטב ידיעתנו והיכרותנו הרבה בתחום זהו קורס ייחודי ואין דומה לו.

בפיתוח הקורס הושקעו חודשים רבים של מחקר ופיתוח.

התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא לתמיכה:

- הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצוינו בהנחיית הוועד המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים.
- קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם.
- הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו.
- מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד.

מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.

האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? כן/לא

כן

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נספח לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מיהם ומה חלקם התקציבי במיזם.

שם הפונה: קן אלון-נח

אגף/מחוז: אלר החינוך

חתימה: [חתימה]

פרק ראשי התקשרויות ורכישות
מס' טופס 7.8.3.2.0
מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך: 20/12/2025

לכבוד:
משרד הרווחה

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, שמשון אהרון גפני, ת.ז. 304805880 ו-משה ערוסי, ת.ז. 200400554, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה ב- פורום לקידום תעסוקת חרדים (שם החברה), מס' 580733970 (להלן: "התאגיד"), המבקש להתקשר עם משרד הרווחה (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו קורס מנהיגות בחירום לבכירים אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין.

2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 133,050 ₪.

3. התאגיד יישא בלפחות 66,525 ₪ מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל זזאת בתיאום עם המשרד.

4. התחייבותינו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.

5. מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:

5.1

5.2

5.3

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים בסעיף 5.1.1.1 "עצמיים" של תקנה 3(30) מיזם משותף לפי תנאי המימון, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.

חתימה וחותמת התאגיד

משרד לקידום תעסוקת חרדים
580733970





פרק ראשי התקשרויות ורכישות
 מס' טופס 7.8.3.2.ט
 מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד בני ציון שורץ (מספר רישיון 96433), מרחוב חבקוק הנביא 10 בית שמש, מאשר/ת כי ביום 24/12/2025, הופיעו בפני, שמשון אהרון גפני מס' ת.ז. 304805880, ומר משה ערוסי מס' ת.ז. 580733970 המשמשים כמורשי חתימה בתאגיד הפורום לקידום תעסוקת חרדים, מס' 200400554 ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני.

בא ציון שורץ, עו"ד
 מה מס' 96433
 חבקוק הנביא 10 בית שמש

96433

שם עורך הדין

חתימה וחותמת

מס' הרישיון

שם עורך הדין





טופס

פרק ראשי התקשרויות ורכישות
מס' טופס 7.8.3.3.ט
מהדורה 1

הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים

נוסח הצהרה על היעדר התקשרויות קיימות דומות עם משרדי הממשלה או גופים ציבוריים אחרים לצורך ביצוע מיזם משותף

אני שמעון אהרון אגן, ת"ז 304805880, אשר תפקידי אצל מוריס אגן / אגן [למלא שם הספק] (להלן: "הספק") הינו ניהול הקצאת תשלום חזיר, נותן התחייבות זו בקשר עם מיזם משותף בנושא קום / אגן / ציבור (להלן: "המיזם") עם משרד הרואה (להלן: "המשרד"), מאשר ומתחייב כי הספק עורך מיזם זה עם המשרד באופן בלעדי, ואינו מקיים את הפעילות הנדרשת במיזם במסגרת התקשרות עם משרדי ממשלה, יחידות סמך או גופים ציבוריים אחרים, וכן אינו מקבל תמיכה לצורך ביצוע פעילות כאמור.

חתימה

שמעון אהרון אגן שם פרטי ושם משפחה
מוריס אגן / אגן תפקיד
אהרון אגן חתימה
24/12/25 תאריך

פרק ראשי התקשרויות ורכישות
 מס' טופס 7.8.3.2.ט
 מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

תאריך: 20/12/2025

לכבוד:
 משרד הרווחה

הנדון: תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אנו הח"מ, שמשון אהרון גפני, ת.ז. 304805880 ו-משה ערוסי, ת.ז. 200400554, לאחר שהוזהרנו כי עלינו לומר את האמת וכי נהייה צפויים לכל העונשים הקבועים בחוק אם לא נעשה כן, מצהירים בזאת בכתב כדלקמן:

1. אנו משמשים כמורשי חתימה ב- פורום לקידום תעסוקת חרדים (שם החברה), מס' 580733970 (להלן: "התאגיד"), המבקש להתקשר עם משרד הרווחה (להלן: "המשרד") במיזם משותף שעניינו קורס מנהיגות בחירום לבכירים אשר יפעל ללא כוונת רווח למטרה האמורה בהתאם לתקנה 3(30) (להלן: "המיזם") ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתנו לכל דבר ועניין.

2. העלות הכוללת לביצוע המיזם הינה בסך 133,050 ₪.

3. התאגיד יישא בלפחות 66,525 ₪ מתוך עלותו הכוללת של המיזם שבנדון. מבלי לגרוע מהאמור, בגין כל שקל אשר ישקיע המשרד במימון המיזם, ישקיע גם התאגיד שקל זאת בתיאום עם המשרד.

4. התחייבותיו של התאגיד יעמדו בתוקפן למשך כל תקופת המיזם המשותף.

5. מקורות המימון העצמיים שיעמיד התאגיד לטובת המיזם המשותף הם כדלקמן:

5.1

5.2

5.3

מקורות המימון המפורטים לעיל עומדים בכללים הקבועים ב"החוק" וב"תקנות" המיזם משותף לפי תנאי המימון, ומהווים מקורות מימון "עצמיים" בהתאם לכללים האמורים.

במקרים שבהם מקורות המימון הם תרומות במזומן, התחייבות לתרומה או הכנסות בשווה כסף, הם יירשמו בדוחות הכספיים של התאגיד.

חתימה וחותמת התאגיד



פרק ראשי התקשרויות ורכישות
 מס' טופס 7.8.3.1.6
 מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

שותף במיזם קום אגילא ביזנס
 תאריך 24/11/23

לכבוד:

הנדון: בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ - תצהיר

- בהתאם לבקשתכם, הריני להצהיר ולאשר כדלקמן: עלות המיזם הכוללת לכל התקופה היא 133,050 ש"ח, השותף במיזם קום אגילא ביזנס מתחייב להשקיע לפחות 50% מעלות המיזם הכוללת, לרשום את הוצאותיו בספר הנהלת החשבונות ולהגיש חשבונית ו/או דוח ביצוע בכל הליך ביצוע תשלום.
- התחייבותי הנ"ל של השותף במיזם קום אגילא ביזנס יעמדו בתוקפן למשך 1 שנים מיום הקמת המיזם, וזאת בהתאמה לתקופת המיזם הצפויה (X שנים + עד 1.1.2024).
- ידוע לנו כי מקורות המימון של השותף במיזם המוכרים לפי הוראת תכ"ם "התחייבות" לצד המיזם נישטק"מ לפי תקנה 3(30) לתח"מ מס' 7.8.3 כמקורות עצמיים.
- כמו כן, השותף במיזם מתחייב כי לפחות 10% מחלקו במימון המיזם המשותף, יועמד באמצעות תרומות/הכנסות שאינן בשווה כסף.
- ידוע לנו כי מקורות המימון הלא מוכרים, אשר מפורטים בהוראת תכ"ם "התחייבות" לצד המיזם נישטק"מ לפי תקנה 3(30) לתח"מ מס' 7.8.3, לא יוכרו כמקורות עצמיים של השותף במיזם.
- עלות המיזם הכוללת הינה 156,999 ש"ח (כולל מע"מ). מצורף פירוט של העלות הכוללת לביצוע המיזם המשותף.
- הריני מתחייב כי, התקשרויות שלי עם צדדים נוספים ככל שהן נובעות מן ההתקשרות עם המשרד במיזם המשותף, ייעשו במכרז, ובלבד שאינן פטורות ממכרז לפי תבנית טופס המכרזים משנת 1999.
- הריני מתחייב להמציא למשרד, וזאת ככל ויאשר המיזם המשותף ויחתם הסכם התקשרות, ערבות ביצוע בהתאם להוראת התכ"ם "ערבויות" מס' 7.3.3.
- זהו שמי, זו חתימתי והאמור לעיל אמת.

בכבוד רב ובברכה,

פרטי השותף במיזם (חתימה באמצעות מורשי חתימה כדון)

שמעון אגילא





פרק ראשי התקשרויות ורכישות
 מס' טופס 7.8.3.1.ט
 מהדורה 1

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

אישור

אני עו"ד מר. א. א. א. (מספר רישיון 06433), מרחוב א. א. א. 10 א. א. א. מאשר/ת כי ביום 24/12/25, הופיע בפניי, מר. א. א. א., מרגב' 3048880, מורשה חתימה של השותף במיזם קיס א. א. א. ולאחר שהזהרתיו/ה כי עליו/ה להצהיר את האמת וכי תהיה צפויה לעונשים הקבועים בחוק אם לא תעשה כן, אישרה את נכונות תצהירו/ה דלעיל וחתם/ה עליו בפני.

בן ציון שאולרץ, עו"ד
מ. א. א. א.
 שם עובד/ת: בן ציון שאולרץ חתימה וחותמת



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

מס' טופס 7.8.3.2.0

מהדורה 1

תצהיר בדבר מקורות מימון לביצוע מיזם משותף

אישור עורך דין בדבר זהות מורשי החתימה

אני עו"ד בני ציון שוורץ (מספר רישיון 96433), מרחוב חבקוק הנביא 10 בית שמש, מאשר/ת כי ביום 24/12/2025, הופיעו בפני, שמשון אהרון גפני מס' ת.ז. 304805880, ומר משה ערוסי מס' ת.ז. 580733970 המשמשים כמורשי חתימה בתאגיד הפורום לקידום תעסוקת חרדים, מס' 200400554 ומוסמכים לחייב את התאגיד בחתימתם לכל דבר ועניין ולאחר שהזהרתי אותם כי עליהם להצהיר את האמת וכי יהיו צפויים לעונשים הקבועים בחוק אם לא יעשו כן, אישרו את נכונות תצהירם דלעיל וחתמו עליו בפני.

בן ציון שוורץ, עו"ד
מס' 96433
חבקוק הנביא 10 בית שמש

שם עורך הדין: בן ציון שוורץ
מס' הרישיון: 96433

חתימה וחותמת

שם עורך הדין

